

A female soccer referee is the central figure, wearing a bright yellow short-sleeved shirt with a black collar and black shorts. She has her hair pulled back and is smiling slightly while gesturing with her right arm extended to the side. The background is a blurred stadium filled with spectators, suggesting a professional match environment.

Führung auf dem Fußballfeld

aus der Perspektive einer Schiedsrichterin

Wer bin ich?



Fabienne Michel

28 Jahre

Mainz



- Schiedsrichterin seit 2007
- DFB-Schiedsrichterin seit 2010
- FIFA-Schiedsrichterin seit 2022



- Werkstudentin im Bereich Strategie, Innovation und Digitalisierung

Technology
Arts Sciences
TH Köln

- B.Sc. in BWL
- CFO-Master an der TH Köln

Gemeinsam- keiten



Zeitfenster für Entscheidungen



0,7
Sekunden

Entscheidungen vorbereiten

- Vorbereiten ohne vorzubelasten
- Berechenbarkeit
- Prävention





Entscheidungen treffen

- Wahrnehmung, Wertung, Entscheidung
- Referenzszenen
- Faktenlage
- Bauchgefühl



Entscheidungen übermitteln

- Mimik, Gestik, Körpersprache
- Aufmerksamkeit lenken
- Empathie
- Nähe / Distanz

Gesundes Maß an Misstrauen

...expect the unexpected



Eskalationsstufen



Ansprache



Ermahnung



Gelbe Karte



Rote Karte

Akzeptierte Entscheidungen



Richtige Form der
Ansprache wählen

Situation erfassen und
adäquat reagieren



Vorgänge
automatisieren

Automatisierung schafft
neue Freiheiten



Pausen sinnvoll
nutzen

Wahrnehmung der
Entscheidung korrigieren

Was sind Sie?



Schiedsrichter

vs.

Spielleiter

Boss

vs.

Leader

Three female soccer players are standing on a green field, smiling. They are wearing black soccer uniforms with white accents and a circular logo on the chest. The background shows a blurred stadium with blue seating and a goalpost. The text "TEAMWORK MAKES THE DREAM WORK" is overlaid in large, white, bold letters across the center of the image.

**TEAMWORK MAKES
THE DREAM WORK**