



Kapital mit Wirkung: Wie große Stiftungen arbeiten und welche Perspektiven Stiftungen für Banken und ihre Kunden eröffnen

Lilian Knobel, Geschäftsführerin Klaus-Tschira-Stiftung gGmbH
16. Oktober 2026, 19. Heidelberger Erfolgsimpulse



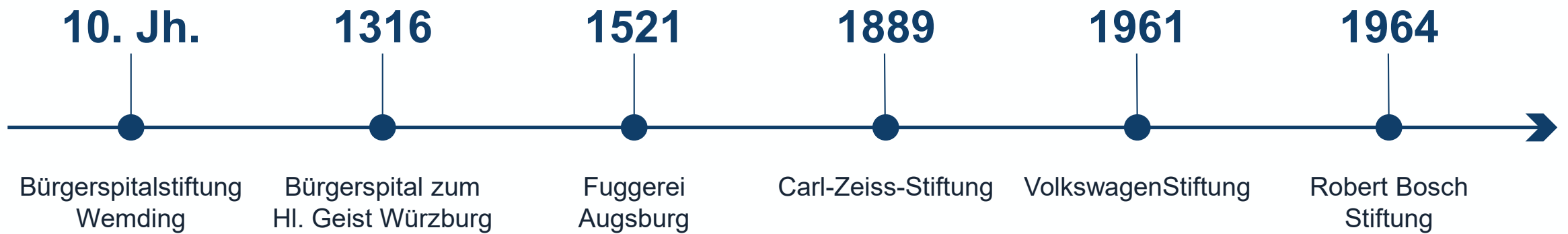
- Stiftungen in Zahlen
- Wie Stiftungen arbeiten
- Vermögensmanagement in gemeinnützigen Organisationen
- Stiftungen als Kunden gewinnen



Stiftungen in Zahlen

Stiftungen als Teil eines Ganzen: Welche Organisationen tragen die Zivilgesellschaft?

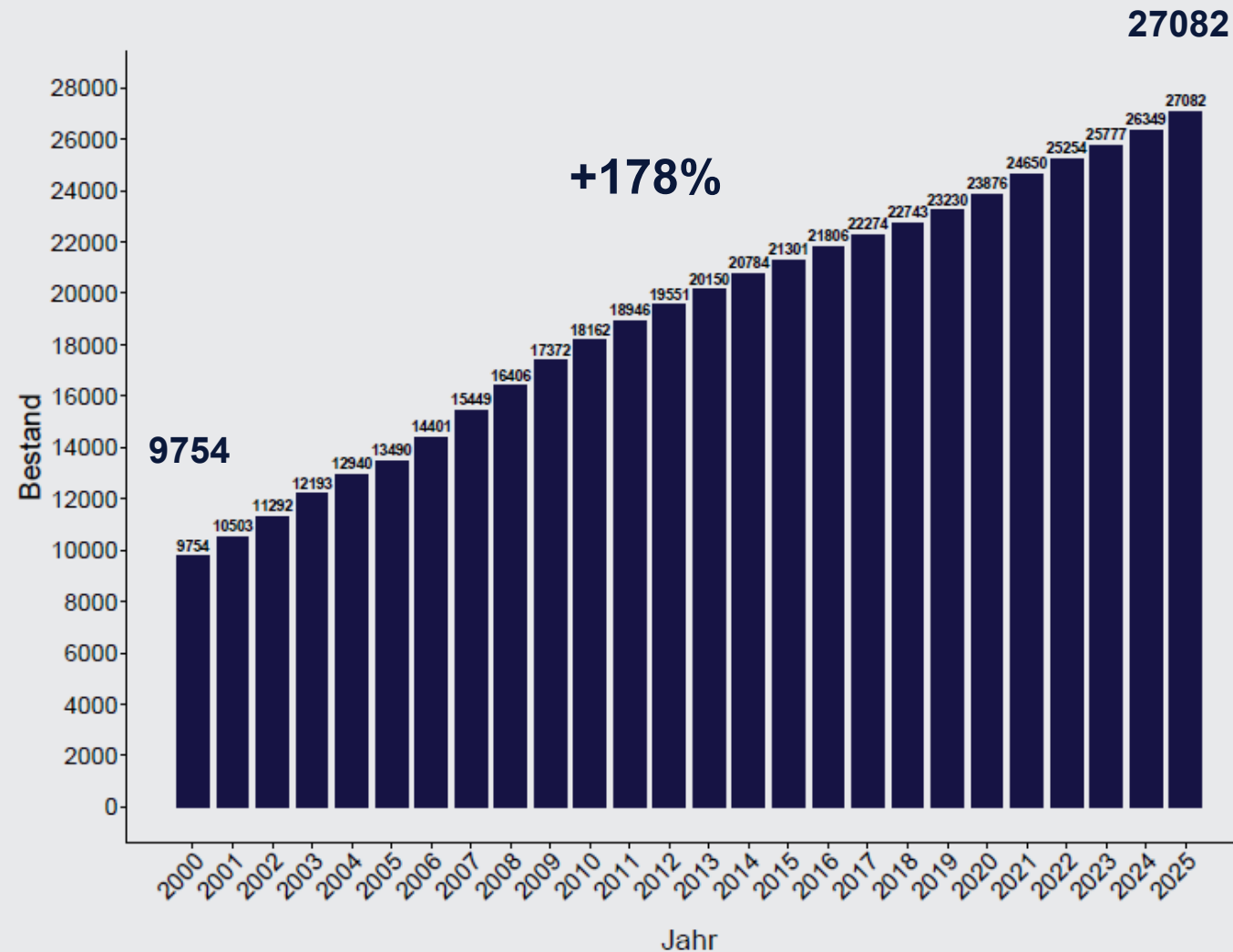




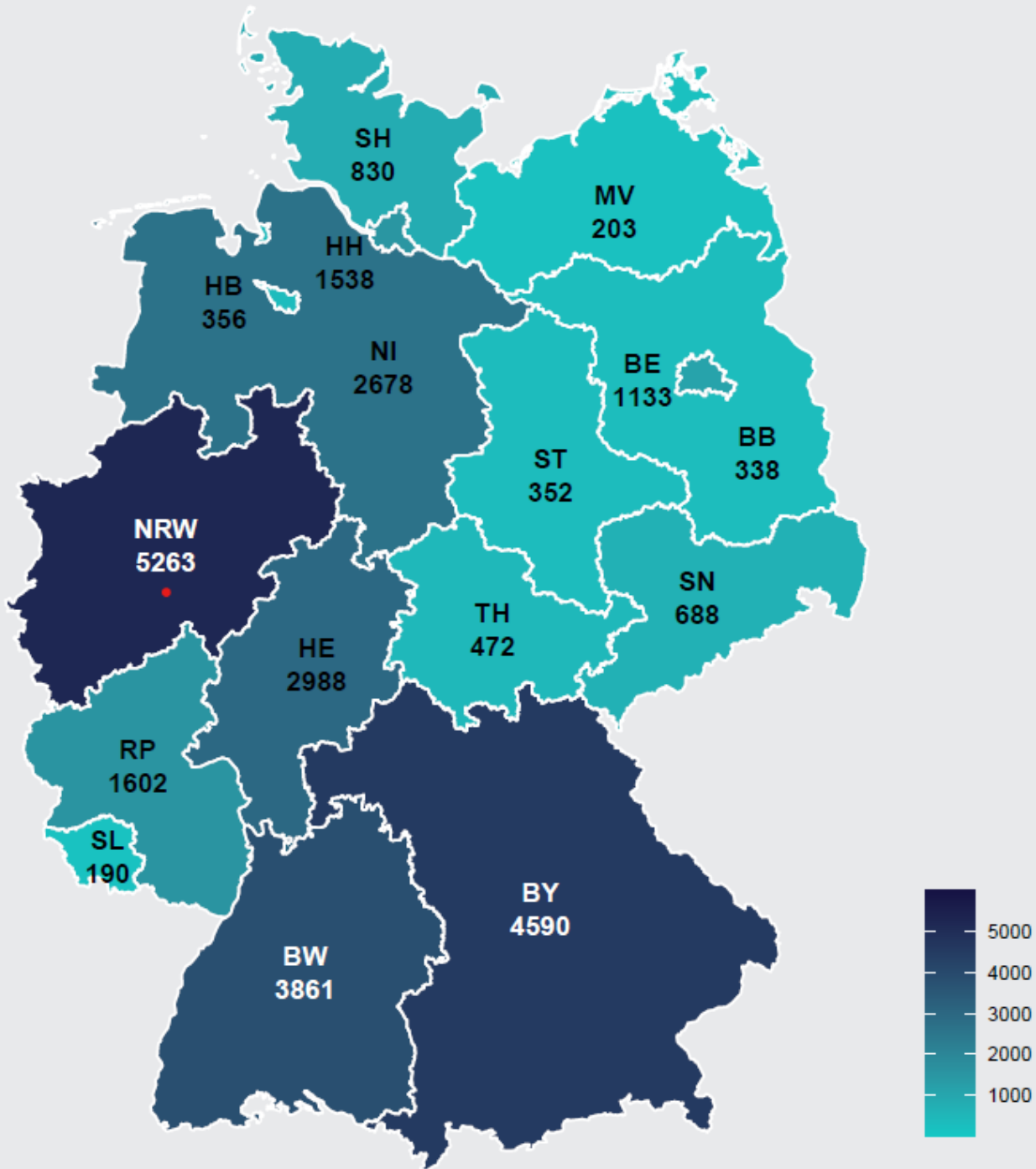
Mehr als 250 Stiftungen sind älter als 500 Jahre.

Entwicklung des Stiftungsbestands 2000-2025

Bestand rechtsfähiger Stiftungen des bürgerlichen Rechts



Stiftungsbestand 2025



Quelle: Bundesverband Deutscher Stiftungen, Umfrage unter den
Stiftungsaufsichtsbehörden, Stichtag 31.12.2025.

SELBSTSTÄNDIGE STIFTUNG

rechtsfähig

Eigene Rechtspersönlichkeit

Staatliche Stiftungsaufsicht

27.082 bundesweit
Stand 31.12.2025

TREUHANDSTIFTUNG

nichtrechtsfähig

Keine eigene Rechtspersönlichkeit

Verwaltung durch einen Treuhänder
z. B. Bank, Stiftungsträger oder andere Organisation

≥ 5.798 in Datenbank des Bundesverbands erfasst
Stand 2026 Tatsächliche Gesamtzahl unbekannt

Besondere Arten von Stiftungen

Stiftungsarten können sowohl rechtsfähig als auch nicht rechtsfähig ausgestaltet sein.

Familienstiftung

Dient ausschließlich oder überwiegend dem Wohl einer oder mehrerer Familien.

Unternehmensverbundene Stiftung

Hält Anteile an einem Unternehmen oder betreibt ein Unternehmen selbst

≈ 700 in Deutschland

Stand 2018

Weitere Stiftungsarten

- Kirchliche Stiftungen
- Kommunale Stiftungen
- Bürgerstiftungen

Gesellschaftliche Entwicklungen spiegeln sich auch in der Themenwahl von Stiftungen – zum Beispiel beim Umweltschutz

Stiftungszwecke nach Themen in Dekaden (in Prozent)

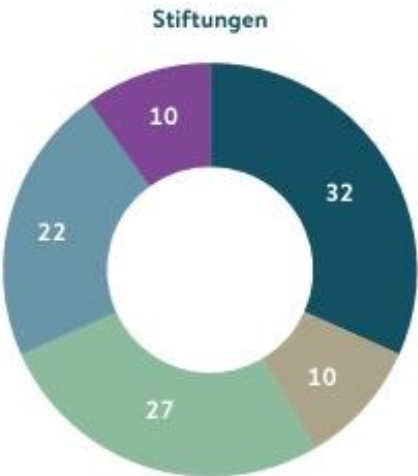
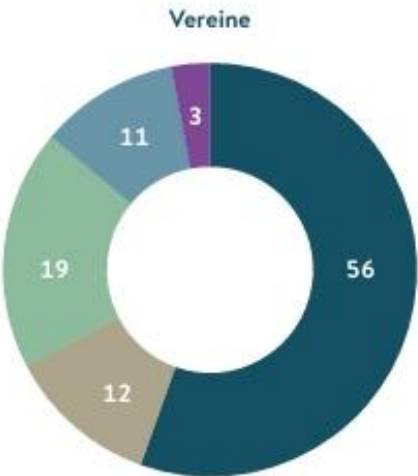
	1951-1960	1961-1970	1971-1980	1981-1990	1991-2000	2001-2010	2011-2020
Gesellschaft	49,7	48,5	49,0	40,5	48,1	54,0	51,1
Bildung	36,0	33,7	28,7	33,0	30,7	38,0	37,4
Kunst und Kultur	21,3	17,1	27,4	34,2	37,2	36,0	32,5
Wissenschaft	25,2	28,4	28,6	31,1	29,4	25,8	23,4
Gesundheit und Sport	7,3	9,2	12,8	14,9	17,9	24,0	23,3
Umwelt	2,1	3,0	8,4	12,3	15,1	18,5	19,2
Religion und Kirche	6,3	6,5	7,1	7,3	9,0	13,5	9,6
Internationales	5,2	2,3	6,8	7,9	9,2	12,2	11,5
Privatnützige Zwecke	9,4	8,1	9,3	4,2	2,2	2,7	15,9
n=	286	433	616	1.346	3.525	7.535	5.692

Mehrfachnennungen möglich

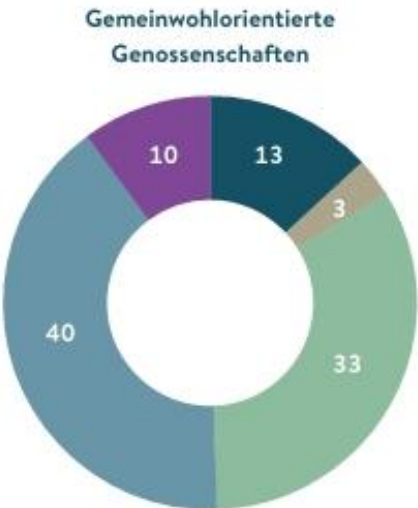
Quelle: Datenbank Deutscher Stiftungen, Stand März 2021.

Gesamteinnahmen 2021 nach Rechtsform

(Deutschland in %)



10% mehr als 1 Mio.
22% 100.001 - 1 Mio.



- bis 10.000 Euro
- 10.001-20.000 Euro
- 20.001-100.000 Euro
- 100.001-1 Million Euro
- mehr als 1 Million Euro

37% mehr als 1 Mio.
31% 100.001 - 1 Mio.



Wie Stiftungen arbeiten

Gründung und Hintergrund

Die Stiftung wurde 1995 von dem Physiker und SAP-Gründer **Klaus Tschira** (1940 -2015) mit privaten Mitteln gegründet.

Die Stiftung ist sowohl **operativ** als auch **fördernd** tätig.

Stiftungssitz ist **Heidelberg**

Klaus Tschira war ein Visionär, der vermeintliche Grenzen überschritt. Angetrieben durch seine persönliche Neugier initiierte er zahlreiche Projekte, die auf den Fortschritt der Gesellschaft einzahlten.



Unsere **Verbundorganisationen** tragen maßgeblich dazu bei, den Stiftungszweck der Klaus Tschira Stiftung zu verwirklichen. Als ihre Trägerin unterstützen wir sie und bilden gemeinsam mit ihnen **ein lebendiges Netzwerk – den Verbund der Klaus Tschira Stiftung**.



Forschung



Bildung



**HEIDELBERG
LAUREATE FORUM
FOUNDATION**



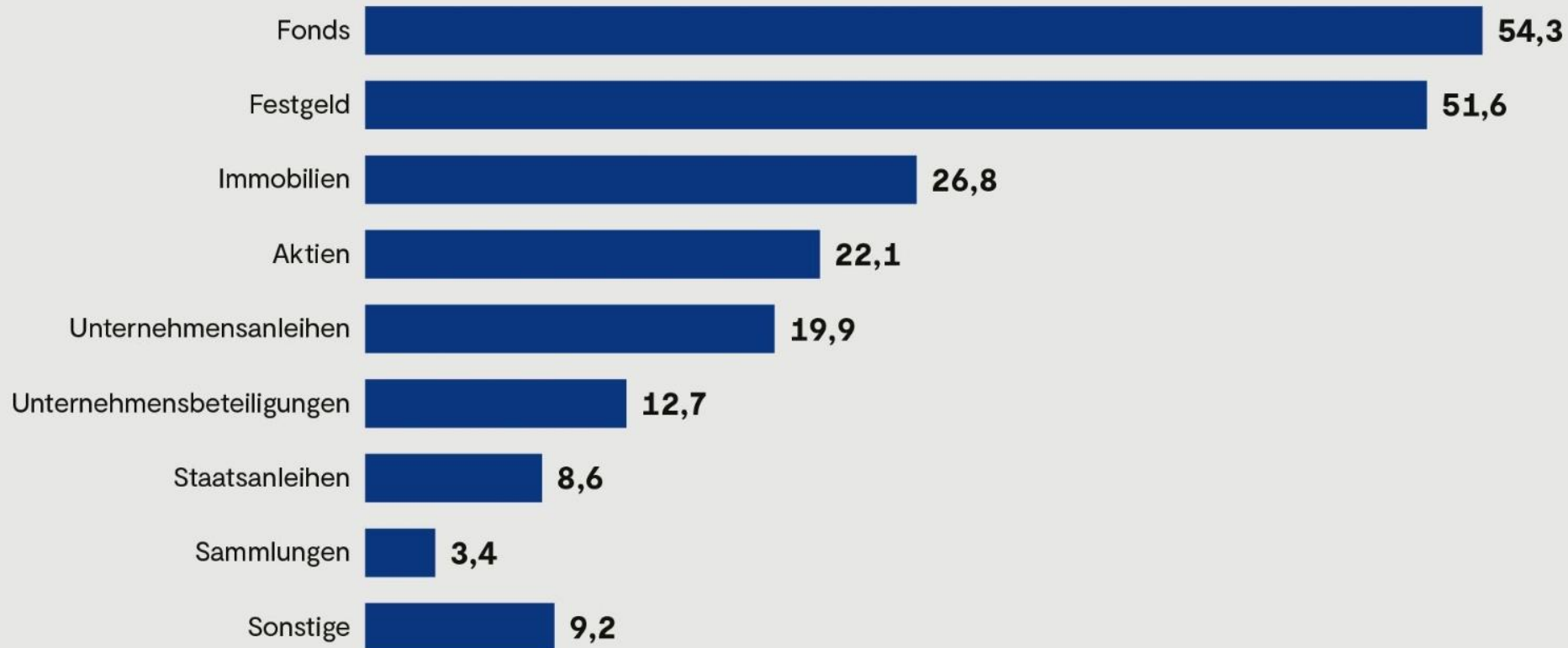
**Wissenschafts-
kommunikation**



Vermögensmanagement in gemeinnützigen Organisationen

Mehr als die Hälfte der Stiftungen legt in Fonds und Festgeld an

Anlage des Stiftungsvermögens (in Prozent) Stand 2021



Mehrfachnennungen möglich, n=920

Quelle: Datenbank Deutscher Stiftungen, Stand März 2021.

≈ 110 Mrd. €

Geschätztes
Gesamtkapital
deutscher Stiftungen

Stand 2022

Quelle: Umweltbundesamt (2022):
„Stiftungsleitfaden für nachhaltiges
Investieren veröffentlicht“, 28.03.2022.

Mündelsicherheit vs. risikobewusste Vermögensanlage

Mündelsichere Geldanlage

Gesetzlich geregelte, sicherheitsorientierte Anlageformen zum Schutz von Mündelvermögen.

Risikobewusste Vermögensanlage

Anlagestrategie, die Kapitalerhalt, Ertrag und Risiken gezielt abwägt.

FRÜHER



Mündelsicherheit

Auch Maßstab für frühere Anlagepflichten von Stiftungen

1995



Pflicht abgeschafft

Zuletzt in Bayern abgeschafft

2017



Anlagepraxis

Risikobewusste Strategien dokumentiert

SEIT 2023



Stiftungsrecht

Einheitliche Regeln zu Kapitalerhalt und Sorgfalt



Stiftungen als Kunden gewinnen